

## Exatec puise sa prospérité dans les distributeurs de billets

*L'entreprise de Roquebrune-Cap Martin passe à la vitesse supérieure. Elle achète désormais jusqu'au bout du monde des distributeurs d'occasion, les démonte puis les répare ou les vend en pièces détachées.*

**Grégory LECLERC**

[gleclerc@nicematin.fr](mailto:gleclerc@nicematin.fr)

**N**iche, vous avez dit niche? Thierry Boucard, pdg d'Exatec, société basée à Roquebrune-Cap Martin s'y est engouffré. Son créneau : réparer des distributeurs automatiques de billets ou les démonter pour les

revendre en pièces détachées. Une activité dont la progression est impressionnante. Nous l'avions rencontré alors que l'entreprise comptait deux salariés (en 2000). Exatec est aujourd'hui forte de 17 personnes et réalise un chiffre d'affaires de 1,8 million d'euros.

Fort de dix ans d'expérience chez Bull - le premier à construire des DAB - et trois ans chez un broker à Monaco, Thierry Boucard, quadra à l'enthousiasme communicatif, s'est lancé avec une parfaite connaissance du secteur. Non content d'avoir assis solidement sa société sur le marché - il compte les plus grosses banques pour clients - il vise l'excellence.

### Un suivi code barre pour chaque pièce

Chaque pièce obtenue après démontage d'un distributeur est analysée sur l'un des 17 bancs de

test puis reconditionnée et étiquetée par code barre. Elle est ensuite soigneusement rangée, soit dans les locaux de 900 m<sup>2</sup> du nouveau siège social à Roquebrune soit, pour les plus importantes, dans le dépôt de 750 m<sup>2</sup> que loue l'entreprise à La Trinité.

Thierry Boucard a confié à son épouse, Danielle Orgeur la gestion administrative et financière. Le tout appuyé par un comptable, une secrétaire de direction, un responsable magasin et un responsable atelier. Exatec s'est également assuré le concours permanent d'un bureau d'études à Montpellier. Exigeant, le jeune entrepreneur monte en ce moment petit à petit les marches vers la certification Iso 9000.

Le créneau occupé par Exatec est porteur. Il n'existe que deux sociétés de ce type par pays majeur en Europe et le marché international est porteur. « Quand un distributeur de billets tombe en panne dans un village, en Côte d'Ivoire par exemple, le prix de la pièce n'a bien souvent plus d'importance, explique Thierry Boucard. Ce qui compte, c'est de faire vite. » La part à l'international est ainsi passée en peu de temps de 25 % à presque 40 %.

Une réussite qui ne se fait pas au détriment du social. La totalité des salariés ont été recrutés soit à Roquebrune, soit aux alentours (Menton, Beausoleil, Sospel, Monaco). La moyenne d'âge est de trente ans et tous bénéficient d'un treizième mois, d'une mutuelle d'entreprise et d'un intéressement. « Je dois dire que nous avons été bien épaulés par l'Union des industries et métiers de la métallurgie Côte d'Azur, par l'Association de développement économique de la Riviera française et l'Association de promotion de l'industrie méditerranéenne. »

Que rêver de plus? « Nous travaillons pour obtenir un contrat de sous-traitance avec les grands groupes ou signer un accord de partenariat avec un constructeur. »

### CARTE DE VISITE

- SECTEUR : Informatique bancaire
- CRÉATION : novembre 2000
- DIRIGEANT : Thierry Boucard
- EFFECTIF : 17 personnes
- CA 2004 - 2005 : 1,8 M€

Tél. : 04.93.28.18.09.

Web : [www.exatec.fr](http://www.exatec.fr)

E-mail : [contact@exatec.fr](mailto:contact@exatec.fr)



Thierry Boucard vend en pièces détachées des distributeurs d'occasion. Un marché de niche porteur. (Photo Eric Dullière)